



Exploitatie van sportaccommodaties

ConVisie Advies en Management is gespecialiseerd in vraagstukken rond het exploiteren van sportaccommodaties. Zo hebben wij jarenlange ervaring met het beoordelen van de doelmatigheid van de exploitatie van zwembaden en sporthallen. Daarnaast adviseren wij in vraagstukken waarin de wijze van exploiteren een belangrijke rol speelt. Denk bijvoorbeeld aan het verzorgen van interim-management of advisering over de vorm van beheer. Onze adviseurs werken vanuit een onafhankelijke positie en leveren op basis van een heldere visie concrete en direct toepasbare adviezen.

De exploitatie van sportaccommodaties is een veelomvattend werkveld waarbij de sociale én financiële belangen groot zijn. ConVisie heeft instrumentarium ontwikkeld dat specifiek toegesneden is op het exploiteren van sportaccommodaties. Het meest bekende voorbeeld daarvan is het SIAM. Dit is als managementinstrument opgenomen in het Handboek voor Sportaccommodaties van ISA-Sport.

ConVisie wordt regelmatig gevraagd voor uiteenlopende vraagstukken op het gebied van exploitatie. Tot onze kernactiviteiten behoren:

- exploitatiedoorlichting
- herinrichten organisatie en administratie
- bedrijfsplan

Exploitatiedoorlichting

Afhankelijk van de vraag van de opdrachtgever kan conVisie een relatief snelle exploitatiescan uitvoeren dan wel een diepgaander vorm van analyse uitvoeren d.m.v. een SIAM-exploitatieanalyse. Zie hiervoor ook de productinformatie 'SIAM'. ConVisie stemt haar werkwijze hierbij af op de vraag en de specifieke omstandigheden.

De exploitatiescan is geschikt voor vraagstukken waarin behoefte is om het exploitatierendement te verbeteren. Een relatief snelle doorlichting van de bedrijfsvoering levert de opdrachtgever inzicht op voor welke onderdelen verbeteringen mogelijk zijn.

De SIAM-exploitatieanalyse is daarnaast ook geschikt voor het leveren van specifiek inzicht in het sociaal- en economische rendement per activiteit. Dergelijke informatie is nodig voor het sluiten van een managementcontract of de voorbereiding van de uitbesteding van de exploitatie. ConVisie adviseert opdrachtgevers bij vraagstukken zoals:

- hoe is het economische rendement verdeeld over de activiteiten die plaatsvinden in een zwembad/sporthal?

- welke exacte gevolgen hebben beleidsvoornemens op het gebied van tarieven, personeel, openstelling op de exploitatie?
- op welke wijze kan de bedrijfsvoering van verzelfstandigde accommodaties gevolgd en gecontroleerd worden?

Herinrichten organisatie en administratie

De resultaten van een exploitatiedoorlichting of wijzigingen in de vorm van beheer kunnen aanleiding zijn om de organisatie te optimaliseren. ConVisie ondersteunt bij het ontwikkelen en implementeren van een nieuwe organisatiestructuur, inclusief aanpassing van het formatieplan en functiebeschrijvingen. Het optimaliseren van de bedrijfsvoering kan het gevolg zijn van een reorganisatieproces of de herziening van bedrijfsprocessen.

Denk aan projecten op het gebied van administratie, personeelszorg, evaluatie van beleid of kwaliteitszorg. Desgewenst verzorgt conVisie ook interim-management voor het optimaliseren van de organisatie en de bedrijfsvoering. Binnen sportbedrijven wordt in toenemende mate erkend dat goede managementinformatie een belangrijke succesvoorwaarde is voor een gezonde bedrijfsvoering. ConVisie is vaak betrokken bij de herinrichting van de administratieve organisatie, het genereren van relevante kengetallen en het implementeren van managementinformatie.

Bedrijfsplan

Een bedrijfsplan is essentieel voor het jaarlijks formuleren en evalueren van doelstellingen. ConVisie beschikt over een model bedrijfsplan voor gemeentelijke sportbedrijven, zwembaden en sporthallen. Nadat een bedrijfsplan eenmaal is opgenomen in een compleet systeem van exploitatiemanagement, is met relatief geringe inspanning de bedrijfsvoering te sturen. Dit stelt overigens wel eisen aan de kwaliteit van de administratie en het management informatiesysteem. ConVisie kan de opzet en de implementatie van al deze aspecten verzorgen.