



Beheer van sportaccommodaties

ConVisie Advies & Management is gespecialiseerd in het vormgeven van de wijze van beheer voor sportaccommodaties. Zo heeft conVisie veel ervaring met het verzelfstandigen en privatiseren van het beheer van sportaccommodaties. ConVisie beschikt over specifiek instrumentarium - het SIAM - om de verschillende vormen van beheer te kunnen afwegen en toetsen. ConVisie begeleidt het proces van besluitvorming en de implementatie van de gekozen vorm van beheer. Onze adviseurs werken vanuit een onafhankelijke positie. Zij leveren op basis van een gestructureerde werkwijze concrete en direct toepasbare adviezen.

Het beheer van sportaccommodaties is een belangrijk agendapunt op de gemeentelijke sportagenda. De focus op verbetering van de efficiëntie draagt hier aan bij. ConVisie heeft het SIAM instrumentarium ontwikkeld voor het beheren en exploiteren van sportaccommodaties. Het SIAM is als managementinstrument opgenomen in het Handboek voor Sportaccommodaties van ISA-Sport. ConVisie ondersteunt gemeenten bij het voorbereiden, evalueren en implementeren van de meest geschikte vorm van beheer. Daarnaast begeleidt conVisie het uitbesteden van de exploitatie aan marktpartijen.

Onderzoek alternatieve vormen van beheer

Het beheer van sportaccommodaties is onder te verdelen in traditioneel gemeentelijk beheer, interne verzelfstandiging, externe verzelfstandiging en privatisering. ConVisie vergelijkt deze vormen van beheer op basis van een aantal relevante criteria. ConVisie houdt rekening met het gemeentelijke sportbeleid, gemeentelijke uitgangspunten aangaande sportbeheer en de lokale sportinfrastructuur. Het onderzoek leidt tot bestuurlijke besluitvorming over een voorlopige keuze.

Implementatie nieuwe vorm van beheer

Een definitieve bestuurlijke keuze wordt gebaseerd op de resultaten van onderzoek naar de financiële, organisatorische en juridische effecten van de beoogde vorm van beheer. Na intensief overleg met de betrokken partijen stelt conVisie een beslisdocument op voor het wijzigen van de vorm van beheer. Vervolgens kan de nieuwe vorm van beheer worden geïmplementeerd.

ConVisie stelt een uitgebreid draaiboek samen waarin alle te nemen stappen op het gebied van beleid, financiën, belasting, personeel, onderhoud, controle en juridische zaken beschreven zijn. Hiermee worden ook de rollen en verwachtingen van alle partijen in het proces helder gemaakt. ConVisie ontwikkelt en implementeert tenslotte divers instrumentarium dat nodig is voor de gekozen vorm van beheer.

Uitbesteding exploitatie

ConVisie begeleidt en adviseert de gemeente bij het overdragen van de exploitatie van sportaccommodaties aan marktpartijen. De eerste stap betreft het vaststellen van de gemeentelijke uitgangspunten en randvoorwaarden waaronder de privatisering plaats dient te vinden. De procedures van aanbesteding (intern gemeentelijk en eventueel Europees) zijn daarbij een aandachtspunt.

ConVisie nodigt marktpartijen uit om aanbiedingen te leveren en toetst de aanbiedingen aan de opgestelde criteria. De onderhandeling met de geselecteerde marktpartij leidt, na bestuurlijke terugkoppeling, tenslotte tot een exploitatiecontract. Afspraken over aan te leveren rapportages bieden de gemeente toekomstig inzicht in de bedrijfsvoering.

Evaluatie en controle verzelfstandigd beheer

De redenen voor deze advieswerkzaamheden lopen uiteen. Enerzijds betreft dit het oplossen van problemen ten gevolge van afgesloten beheercontracten van onvoldoende kwaliteit. Anderzijds vergt de wijziging van de vorm van beheer het evalueren en herzien van de bedrijfsvoering. ConVisie zorgt voor verbetering van de administratieve organisatie en het management-informatiesysteem van het sportbedrijf.

Evaluatie en controle zijn belangrijke factoren voor een succesvolle verzelfstandiging of privatisering. In de praktijk kan een gemeente vaak niet ingrijpen in een verzelfstandigde of geprivatiseerde exploitatie van een sportbedrijf (bijvoorbeeld zwembad). Het ontbreekt aan inzicht in de bedrijfsvoering.

Bij de contractvorming blijken geen goede afspraken gemaakt te zijn over rapportage en controle. ConVisie borgt dat bij de inrichting van beheer eisen gesteld worden aan de wijze van administratie, automatisering en rapportage. Zie hiervoor de productinformatie 'SIAM'.