



## Proces- en projectmanagement

ConVisie Advies & Management is gespecialiseerd in het begeleiden van nieuwbouwprojecten. Zo heeft conVisie veel ervaring met nieuw te bouwen onderwijs, welzijn en sportaccommodaties. ConVisie ondersteunt opdrachtgevers vanaf de initiatieffase tot aan oplevering, ingebruikname en nazorg. ConVisie hanteert daarbij een transparante en gestructureerde werkwijze. Dit garandeert dat complexe projecten beheersbaar worden voorbereid en uitgevoerd. Onze adviseurs werken vanuit een onafhankelijke positie. Zij leveren op basis van een gestructureerde werkwijze concrete en direct toepasbare adviezen.

Het definiëren en realiseren van accommodaties is een complex proces. Voor veel opdrachtgevers is dit een relatief onbekend werkveld terwijl de financiële belangen groot zijn. ConVisie begeleidt opdrachtgevers tijdens nieuwbouwprojecten voor onderwijs, welzijn en sportaccommodaties. ConVisie hanteert een systematische aanpak zodat het project beheersbaar blijft zonder dat relevante aspecten over het hoofd worden gezien.

### Beheersing van projecten

ConVisie hanteert vijf zogenaamde GOTIK beheersaspecten om projecten te managen. Ook de rapportage over de voortgang van projecten vindt plaats aan de hand van deze beheersaspecten.

- **Geld** Bewaken en beheersen van het budget.
- **Organisatie** Afstemmen van de organisatie op de projectfase.
- **Tijd** Sturen van het project aan de hand van de planning.
- **Informatie** Informeren van de betrokkenen over het project.
- **Kwaliteit** Voortdurend toetsen van het project aan de eisen.

### Opstellen projectplan

ConVisie start met het opstellen van een projectplan. Dit bevat de randvoorwaarden, eisen en wensen en andere gegevens, die bij de start van het project bekend zijn. ConVisie hanteert het projectplan als referentie-document voor het project. ConVisie doorloopt vijf fasen bij de voorbereiding en realisatie van het project.

### Initiatieffase

ConVisie onderzoekt de haalbaarheid van het project. ConVisie bepaalt de globale kosten voor de gewenste functionaliteit in relatie tot de beschikbare middelen. De opdrachtgever besluit over de haalbaarheid met hulp van een formeel beslisdokument.

### Definitiefase

Deze fase betreft een globale omschrijving van de benodigde accommodatie. Het resultaat is een globaal functioneel en ruimtelijk Programma van Eisen (PVE). Dit bevat een korte omschrijving per ruimte van de onderscheiden functies en de bijbehorende ruimtestaat met afmetingen

inclusief de onderlinge positionering. Dit PVE vormt de basis voor een goed onderbouwd besluit over de haalbaarheid en het vervolg van het project. Vervolgens voegt conVisie technische eisen toe aan het PVE. Dit volledige PVE bevat voldoende informatie om de kosten voor aanleg te kunnen ramen. ConVisie stelt een beslisdokument op aan de hand van de "GOTIK" beheersaspecten van het project. De afsluiting van deze fase is een belangrijk moment. Het PVE legt de gebruiksmogelijkheden en de overige relevante gegevens van de accommodatie definitief vast.

### Ontwerpfase

Deze fase wordt stapsgewijs doorlopen. Het voorlopig ontwerp toont in hoofdlijnen de opzet van de accommodatie. ConVisie zorgt voor de formele goedkeuring en daarna kan de uitwerking van het definitieve ontwerp starten. ConVisie toetst het definitief ontwerp aan het PVE en zorgt voor de formele goedkeuring. Het bestek vormt de uitwerking van het definitief ontwerp op detailniveau. Er is nu voldoende informatie beschikbaar om het project aan te besteden. ConVisie zorgt voor een beslisdokument aan de hand van de "GOTIK" beheersaspecten. Dit document bevat ook een voorstel over de aanpak van de volgende fase.

### Realisatiefase

ConVisie formeert de bouworganisatie. ConVisie zorgt in nauw overleg met de opdrachtgever voor het (Europees) aanbesteden en contracteren van de uitvoerende bouwpartners (aannemer, installateur, etc). ConVisie zorgt voor deskundig toezicht op de realisatie van het project en rapporteert regelmatig over de voortgang. ConVisie toetst bij de oplevering of de accommodatie voldoet aan de eisen van het project. Daarna zorgt conVisie voor de overdracht aan de beheerorganisatie van de opdrachtgever.

### Nazorgfase

ConVisie blijft aanspreekpunt voor vragen en voor het afhandelen van eventuele afwijkingen van het opgeleverde project. Desgewenst kan conVisie adviseren over aandachtsgebieden als de inrichting, verhuizing, juridische vormgeving, beheer en onderhoud en facilitaire voorzieningen.